

## **MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO**

Para todos los que conformamos el grupo SOBOCE, la gestión 2002 fue sin lugar a dudas muy exitosa ya que en la misma se consiguieron logros estratégicos importantes que colocan a nuestra empresa en una inmejorable posición para encarar su desarrollo futuro.

Estos logros no se hubieran podido alcanzar sin el apoyo incondicional de todos sus colaboradores, quienes desde cada puesto de trabajo pusieron todo su empeño y capacidad en pos de lograr las metas trazadas para la gestión.

### **Lo destacable de la gestión 2002**

- El buen cumplimiento de los resultados financieros de la empresa que fueron un 253% superiores a los de la pasada gestión y un 7% superiores al presupuesto. Estos resultados, se deben fundamentalmente a la estrategia adoptada por SOBOCE en sentido de racionalizar el mercado y a la eficiente labor de quienes condujeron la empresa en la gestión 2002.
- La compra de las operaciones de cemento EMISA, del grupo Fletcher Challenge Industries, que por una parte le permitió a SOBOCE incrementar sus ventas en un 30% y por otra alcanzar alrededor de un 50% de participación de mercado a nivel nacional.
- Inmediatamente después de la compra y en tiempo récord, se concluyó la fusión con EMISA que se ha convertido en una nueva unidad de negocios del Grupo, brindando a SOBOCE la posibilidad de explotar de mejor manera las sinergias operacionales.
- Se realizó con éxito una Titularización de Flujos Futuros que al margen de evidenciar una vez más el liderazgo de la empresa en el mercado de valores, ha permitido a SOBOCE contar con nuevos recursos para inversiones, reducir su costo financiero y conseguir una calificación de riesgo de AA para dichos instrumentos, comparable a las mejores empresas internacionales.



- En trabajo coordinado con el Instituto Boliviano del Cemento y el Hormigón (IBCH) se ha logrado posicionar al pavimento rígido como una técnica constructiva viable y más conveniente en la construcción de caminos. El cemento nacional le ha doblado el brazo al asfalto importado.
- A fines de 2001 se inició el proceso de certificación del Sistema de Gestión de la Calidad, en base a la norma NB-ISO 9001:2000, desarrollado para la satisfacción de los requisitos del producto para los clientes a nivel nacional. A la fecha de redacción de la presente memoria ya se ha culminado exitosamente con el proceso y SOBOCE ya recibió del IBNORCA el correspondiente certificado de calidad.
- SOBOCE emitió en el mercado de valores alrededor de 3 millones de dólares en pagarés, que han permitido a la empresa financiar recursos de corto plazo para capital de trabajo a una tasa atractiva de 6%, muy inferior a la obtenida en la banca tradicional.
- Se ha brindado un apoyo sistemático a las regiones donde se desarrollan las actividades de la Sociedad, la razón para hacerlo, fue el convencimiento de que la única manera de hacer sostenibles las operaciones, es a través de lograr la satisfacción de todos los grupos de interés relacionados con la empresa: accionistas, colaboradores, clientes, comunidad y proveedores.

El principal desafío para la gestión 2003, además de satisfacer las expectativas de los accionistas, será llevar a cabo un nuevo paso estratégico que con seguridad incrementará el valor de nuestra empresa, demostrando de esa manera nuestro compromiso con el desarrollo económico del país.

(Documento original firmado)

**Samuel Doria Medina**  
Presidente del Directorio





**Directorio**  
(De izquierda a derecha)

**Michael Till**  
Director

**Carlos Gerke**  
Director

**Francisco Muñoz**  
Director (a)

**Samuel Doria Medina**  
Presidente del Directorio

**Oscar Bonifaz**  
Director

**Gonzalo Mendieta**  
Director

**Carlos Calvo**  
Vicepresidente (ausente)

**Claudio Lapostol**  
Director (ausente)





## **Ejecutivos**

(De pie, de izquierda a derecha)

Juan José Castellón  
Marcelo Guzmán  
Alvaro Navarro  
René Sánchez  
Armando Gumucio  
Germán Cernadas  
Marcelo Ariscaín  
Jaime del Río  
Fernando Quiroga

(Sentados de izquierda a derecha)

Alfredo Troche  
Patricia Romero  
Brigitte Salinas  
Ingrid de Luca  
Gonzalo Belaunde