



Pavimentadora de moldes deslizantes
Carretera Oruro - Toledo

4. Estados financieros

En la presente memoria anual, se pueden encontrar los Estados Financieros Auditados de la empresa, que a continuación se indican, los mismos que han sido elaborados de acuerdo a prácticas contables usuales:

- Balance General
- Estado de Ganancias y Pérdidas
- Estado de Evolución del Patrimonio Neto
- Estado de Flujo de Efectivo

Todas las cifras del presente ejercicio, se anotan comparándolas con las del año anterior debidamente ajustadas. Se incluye también el Informe del Síndico y el Dictamen de los Auditores Externos, señores PricewaterhouseCoopers S.R.L.

21

5. Resultados

Considerando el desarrollo de la empresa en la década de los noventa y tomando en cuenta las perspectivas y tendencias del mercado de cemento, en el año 1994 SOBOCE S.A. desarrolló una visión y un Plan Estratégico de mediano y largo plazo para cumplir los siguientes objetivos y metas: incrementar el valor de mercado de la empresa, alcanzar una participación de mercado que consolide el liderazgo del grupo y lograr una óptima integración productiva.

Como resultado de este ambicioso Plan Estratégico y a causa del agresivo crecimiento de la empresa que implicó asumir una elevada carga financiera, no se obtuvieron utilidades en la gestión 2000; sin embargo se logró un resultado positivo en la gestión 2001 y se espera empezar a generar utilidades mayores a partir de la gestión 2002.

Producto de la implementación de un plan de mejoramiento de precios y un plan agresivo de reducción de costos, en la gestión 2001 se logró incrementar la ganancia operativa en más de 260%, situación que se reflejó también en la última línea de Estado de Resultados, ya que a pesar de haberse registrado en la gestión 2001 un nivel similar de ventas respecto de la anterior gestión, se ha logrado una utilidad neta de Bs. 3.527.779.-, superior en Bs 28.263.295.- a la utilidad obtenida en la gestión 2000.

SOBOCE S.A. ha demostrado su capacidad de adaptación al mercado y al entorno económico en el que se desenvuelve. Una vez superado el punto de equilibrio, el siguiente objetivo de la empresa será el de consolidar las inversiones y no sólo ser la mayor industria cementera del país, sino también la más rentable.