



*Pavimentadora de
moldes
deslizantes - Carretera
Oruro - Toledo*

3. Actividades y negocios de la entidad

3.1. Información histórica de la entidad

La Sociedad Boliviana de Cemento S.A. (SOBOCE S.A.) fue fundada el 24 de septiembre de 1925, iniciando actividades de producción de cemento en febrero de 1928. Desde entonces, y con más de 76 años en el campo de producción de cemento en el país, SOBOCE S.A. ha mantenido niveles de crecimiento significativos que le han permitido consolidarse como la primera industria de cemento en Bolivia.

3.1.1. Cambios en la estructura accionaria

A partir de su fundación en 1925 y hasta fines de la década de los treinta, la propiedad de SOBOCE S.A. estaba dispersa entre varios accionistas bolivianos. Entre 1940 y 1972 el propietario fue el grupo norteamericano W.R. Grace y entre 1972 y 1980 fue de propiedad de INBO S.A., cuyos accionistas fueron anteriores ejecutivos de Grace & Co. (Bolivia) S.A.

En 1980 INBO S.A., se dividió y la propiedad de SOBOCE S.A. quedó en manos de las familias Doria Medina y Villegas, quienes a su vez eran socios de INBO S.A. En 1992, la familia Villegas vendió su paquete accionario a la familia Doria Medina, quien desde entonces se ha convertido en la principal accionista de SOBOCE S.A., y en el último tiempo representada por la Compañía de Inversiones Mercantiles S.A.

En el año 1995, la empresa chilena Cementos Bio-Bio S.A., que actualmente es el primer productor de cemento en Chile, compró el 30% de las acciones de SOBOCE S.A., constituyéndose de esta manera en el segundo accionista principal, además de socio estratégico.

En el año 1998, y a consecuencia de la fusión por absorción de Inversiones Industriales S.A. y Cemento El Puente S.A. a la Sociedad Boliviana de Cemento S.A., Compañía de Inversiones Mercantiles S.A. pasa de tener una participación del 66,41% al 60,83% y Cementos Bio-Bio S.A. pasa de tener una participación del 30,09% al 36,49%.

En noviembre de 1999, Cementos Bio-Bio S.A. decidió vender sus acciones de SOBOCE S.A., las mismas que finalmente fueron transferidas a la Commonwealth Development Corporation, quien ingresó a SOBOCE S.A. como socio, con una participación de 36,49% de las acciones ordinarias adquiridas de Cementos Bio-Bio S.A. y 8,18% por suscripción y pago de acciones preferidas.

Actualmente los principales accionistas de SOBOCE S.A. son: Compañía de Inversiones Mercantiles S.A. y CDC Capital Partner, que participan con el 53,70% y 44,17%, respectivamente.





3.1.2. Cambios en la capacidad de producción

La Sociedad Boliviana de Cemento S.A. inicia sus actividades en febrero de 1928 con su primera planta industrial de cemento, Viacha, ubicada a 35 kilómetros de distancia de la ciudad de La Paz y con una capacidad inicial de sólo 2.000 toneladas métricas (T.M.) de clinker por año. Desde entonces, SOBOCE S.A. encara un proceso continuo de crecimiento que ha tenido varias e importantes ampliaciones hasta llegar a una capacidad instalada nominal actual de 510.000 T.M. de clinker por año.

La primera ampliación, en el año 1936, quintuplicó su producción inicial, llegando a las 10.000 T.M. de clinker por año. Entre 1937 y 1938 se ejecutaron otras dos ampliaciones elevando la capacidad de producción hasta 18.500 T.M. de clinker por año.

En 1944 se renovó maquinaria, que permitió incrementar la producción hasta llegar a 28.200 T.M. de clinker por año.

Dos ampliaciones importantes se realizaron durante la década de los sesenta. Como resultado, duplicaron la capacidad productiva de la fábrica, alcanzando un nivel de producción de 60.000 T.M. de clinker por año.

Posteriormente, entre los años 1978 y 1980 se realiza un ambicioso proyecto de expansión que entró en operación a principios de 1981. Esta ampliación significó un crecimiento del 250% en la capacidad de producción de la Planta de Viacha llegando a una capacidad productiva de 210.000 T.M. de clinker por año.

En octubre de 1995, se concluyó la instalación de una terminal de molienda y ensacado de cemento en la localidad de Warnes en el departamento de Santa Cruz, permitiendo a SOBOCE S.A. contar con una capacidad adicional de producción de cemento de 180.000 T.M. por año.

La adquisición de Cemento El Puente en 1996 determinó que SOBOCE S.A. incrementara su capacidad de producción por año en 55.000 toneladas adicionales de clinker, además de 60.000 toneladas de cemento.

En junio de 1999, SOBOCE S.A. concluyó, a través de la ejecución de un importante proyecto, la instalación y puesta en marcha de una nueva línea de producción de clinker con un horno de 1.000 T.M. de capacidad de producción por día, que le ha permitido a la Planta de Viacha, contar con una capacidad instalada adicional de 300.000 T.M. de clinker anuales, llegando de esta manera a las 510.000 T.M. de clinker de capacidad por año. Asimismo y con el objetivo de prever un crecimiento mayor del mercado, todas las instalaciones de este proyecto se han dimensionado para que, con una pequeña inversión adicional, pueda duplicarse su capacidad, logrando de esta manera una producción de 300.000 T.M. de clinker por año adicionales, con lo que se alcanzaría a 810.000 T.M. de clinker por año. Se tiene previsto que parte del clinker producido abastecerá con cemento la demanda del mercado occidental y la producción restante abastecerá a la terminal de molienda de Warnes, para suministro de cemento en el mercado oriental.

Actualmente se encuentra ya en producción la Molienda de Cemento Allis Chalmers II en Viacha, correspondiente al Proyecto de Ampliación de Molienda que se inició en la gestión/99. Este sistema ha permitido incrementar la capacidad de molienda de cemento de 340.000 T.M. anuales a 520.000 T.M. anuales.

Horno FLS 1,
enfriadores de satélites
Planta Viacha

3.2. Descripción de las actividades y negocios de la sociedad

La Sociedad Boliviana de Cemento S.A., a lo largo de más de 76 años de historia, ha logrado anticiparse a las necesidades del mercado, ofreciendo la mejor calidad en sus productos gracias a importantes inversiones, a innovaciones tecnológicas y a una administración profesional, manteniendo durante todo este tiempo el liderazgo en la industria nacional del cemento.

Las principales actividades de SOBOCE S.A. son la producción y comercialización de cemento y hormigón premezclado, para lo cual se dedica también a la explotación de yacimientos mineros relacionados con las materias primas que utiliza, como la piedra caliza, arcillas, yeso, óxido de hierro, puzolana, etc.

SOBOCE S.A. produce cemento bajo estrictas normas de control de calidad, en sus plantas industriales ubicadas en el departamento de La Paz, en la localidad de Viacha, en el departamento de Santa Cruz, en la localidad de Warnes y en el departamento de Tarija, en la localidad de El Puente.

La planta de Viacha tiene una capacidad instalada de 510.000 T.M. de producción de clinker por año y capacidad de 520.000 T.M. de producción de cemento por año; se encuentra ubicada a una distancia de 35 Km de la ciudad de La Paz y está constituida por tres líneas completas de producción de clinker y tres de cemento.

La planta de Warnes, ubicada a 25 Km de la ciudad de Santa Cruz, está constituida por una terminal de molienda de cemento con una capacidad de 180.000 T.M. por año.

La planta de El Puente, situada a 100 Km de la ciudad de Tarija, está constituida por una línea completa de producción de cemento y cuenta con una capacidad de 55.000 T.M. de clinker por año y 60.000 T.M. de cemento por año.

Las materias primas que alimentan la producción de la fábrica de Viacha provienen de yacimientos que no distan más de 60 Km de dicha planta, y pertenecen a la empresa EXMICAL Ltda., a cooperativas campesinas independientes y a las concesiones con las que cuenta SOBOCE S.A. Estos yacimientos se hallan ubicados en las formaciones de Catavi, Colquencha, Marquirivi, Churiumani, Milluni, Coro Coro y otras cercanas a Viacha. Las reservas de caliza existentes en ellos se consideran suficientes para abastecer cien años al ritmo de producción actual.

Se debe destacar la continuidad en la provisión de materia prima a costos competitivos dadas las alternativas de aprovisionamiento en la zona.

La materia prima utilizada en la planta de Warnes se obtiene de yacimientos ubicados en el departamento de Cochabamba y en la provincia Caballero del departamento de Santa Cruz, pertenecientes a concesiones mineras independientes y concesiones de SOBOCE S.A.

Las materias primas para la planta El Puente se obtienen en su gran mayoría de yacimientos próximos a dicha planta, distantes no más de 14 Km de la misma, pertenecientes a concesiones de SOBOCE S.A., y en una pequeña proporción de una zona cercana a Potosí, pertenecientes a concesiones mineras independientes.

Por otro lado, la producción de hormigón premezclado cuenta con un estricto control de calidad tanto en sus plantas fijas localizadas en las ciudades de La Paz, Santa Cruz y Cochabamba, como en las plantas móviles que atienden a distintos proyectos a nivel nacional.

Pavimento rígido

Por su larga vida, elevada resistencia y bajo costo de mantenimiento, el pavimento rígido es sin duda el mejor sistema de pavimentación de calles, avenidas y carreteras que existe. Sin embargo, su utilización en Bolivia, especialmente en carreteras, aún es incipiente. Durante la gestión 2001 SOBOCE S.A. ha realizado importantes inversiones en este rubro, de manera de poder ofrecer el servicio de colocado de la carpeta de hormigón, siendo su primera experiencia el tramo de la carretera Oruro - Toledo.

Bajo condiciones competitivas frente al asfalto, la empresa está en condiciones de ofrecer el servicio de colocado de pavimentos de hormigón en cualquier punto del país. Para ello cuenta con una moderna pavimentadora de moldes deslizantes con capacidad de construir una vía de 6 metros de ancho a un ritmo de 4 metros por minuto, equivalente a dos kilómetros diarios.



Construcción de Silo
Planta Víacha

3.2.1. Productos

a) Cemento

SOBOCE S.A. ofrece cementos de uso y aplicación general, todos ellos contemplados en la Norma Boliviana NB-011. Estos productos se diferencian por su resistencia y por la adición de puzolana, la misma que le confiere al cemento propiedades adicionales.

Cemento Normal I-30: Sin adición de puzolana, es recomendado para aplicaciones que requieren altas resistencias iniciales y tiempos de fraguado más cortos.

Cemento Especial IP-40: Recomendado para aplicaciones que requieren altas resistencias iniciales y finales. La adición de puzolana incrementa su impermeabilidad y resistencia a elementos agresivos presentes en el agua, en el suelo o en los agregados.

Cemento Estándar IP-30: Recomendado para obras que requieran resistencias normales, soporta con mayor eficacia la presencia de elementos agresivos.

Cuando el cliente así lo requiere, se producen otros tipos de cemento con la misma garantía de calidad de los anteriores.

En todo el país, el cemento se comercializa en envases de papel de 50 kg. En Santa Cruz y La Paz, además de esta modalidad, también se despacha cemento a granel, ya sea en camiones graneleros o en maxi-sacos también conocidos como "big bags".

b) Hormigón premezclado

Este producto se ofrece en las ciudades de La Paz, Cochabamba y Santa Cruz y, cuando se trata de volúmenes importantes, prácticamente en cualquier lugar del país mediante el uso de plantas dosificadoras móviles.

El hormigón se prepara de acuerdo a los requerimientos del cliente, la calidad del producto es controlada sistemáticamente y se lo entrega a ras de piso o bombeado a la altura que se requiera.

Las modernas plantas de hormigón premezclado, con sus avanzados sistemas de control computarizados, aseguran la calidad del producto. Un equipo de profesionales, con probada experiencia en cientos de proyectos, es el que le asegura al cliente que obtendrá el mejor producto, no importa cuán diversas sean sus necesidades.

3.2.2. Servicios

Con el objetivo de satisfacer las necesidades de los diferentes mercados, pretendiendo que las marcas que se comercializan en ellos se posicionen como la marca líder o la de mayor valor agregado, y a fin de garantizar los niveles de calidad, la empresa ha desarrollado varios servicios sin costo para el cliente, orientados a brindar siempre una óptima atención. Estos servicios se estructuran desde la venta puesto en obra, la atención personalizada a través de ejecutivos de venta, el crédito a empresas y el asesoramiento técnico.

En el área de Asesoría Técnica, SOBOCE S.A. cuenta con profesionales altamente calificados en tecnología del cemento y el hormigón, lo que le permite prestar asesoramiento de alta calidad a los clientes. El servicio comprende principalmente el análisis de agregados en laboratorio, diseño de dosificaciones, optimización del uso del cemento, medición de volúmenes de hormigón que se van a requerir, toma de muestras para su posterior análisis en laboratorio, elaboración de informes de laboratorio y asesoramiento durante el colocado, vibrado, curado, compactado y terminado del hormigón.

Acorde con los adelantos tecnológicos del momento, y siempre con el propósito brindar a sus clientes más y mejores servicios, a fines de la gestión 2001, SOBOCE S.A. comenzó un proyecto para renovar por completo su sitio en la red Internet: www.soboce.com.

La nueva página web de SOBOCE S.A. permitirá a los clientes de la empresa, además de acceder a una gran cantidad de información vinculada a sus actividades cotidianas en el rubro de la construcción, a realizar consultas en línea. Por ejemplo, los clientes podrán:

-
- Conocer los resultados de las pruebas de calidad realizadas en los laboratorios de SOBOCE S.A.
- Colocar pedidos de cemento u hormigón premezclado.
- Comprobar su estado de cuentas y saldos, los mismos que se actualizarán diariamente.

Con todos estos servicios, la empresa pretende dar más comodidad a sus clientes, ahorrándoles tiempo y dinero.

3.2.3. Comercialización y distribución

SOBOCE S.A. comercializa sus productos a través de su fuerza de ventas y sus agencias propias. La fuerza de ventas está distribuida para atender diferentes segmentos del mercado:

- A empresas e instituciones, con cemento y hormigón premezclado.
- A particulares, a través de ventas en agencias y directamente a obras, con cemento y hormigón premezclado.
- A intermediarios como distribuidores y ferreterías, con cemento únicamente.

En promedio, cerca de un 70% de las ventas corresponde a ventas al detalle, las mismas que se realizan en las agencias propias y fundamentalmente a través de intermediarios. El restante 30% corresponde a empresas e instituciones. En Santa Cruz estos porcentajes son 60% y 40% debido a los grandes volúmenes que compran las empresas que ejecutan el proyecto de pavimentación de calles y avenidas.

En las ciudades de La Paz, El Alto, Oruro y Tarija, el fuerte peso de las marcas Viacha, en las tres primeras y El Puente, en la última, le permite a SOBOCE S.A. lograr una cobertura de casi el 100% de presencia del producto en los puntos de venta. En Santa Cruz la cobertura llega a un 75% del mercado.

El hormigón premezclado de Ready Mix representa el 5,8% de las ventas de cemento de SOBOCE S.A.. Por región, la distribución es la siguiente: La Paz 3,12%; Santa Cruz 9,25% y Cochabamba 15,80%.



3.2.4. Proveedores

Los principales proveedores de SOBOCE S.A. son: Electropaz S.A. y Cooperativa Rural de Electrificación (Energía Eléctrica), Explotadora de Minerales Calcáreos Ltda. (Materias Primas), Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos y Empresa Tarijeña de Gas (Gas Natural), Forsac Perú y La Papelera (Envases de Papel), y varios proveedores de agregados para hormigón, además de F.L. Smidth, Shell Bolivia, Application Software, Harbison Walker y otros.

Vista nocturna
Planta Viacha

3.2.5. Propiedades

SOBOCE S.A. posee entre sus activos más importantes, tres líneas completas de clinker y tres de cemento, ubicadas en Viacha, una molienda de cemento ubicada en Warnes y una línea de clinker y otra de cemento ubicadas en la planta El Puente. Además posee terrenos, construcciones, infraestructura, maquinarias, equipos y un edificio de diez pisos en la ciudad de La Paz, donde se encuentran sus oficinas centrales.

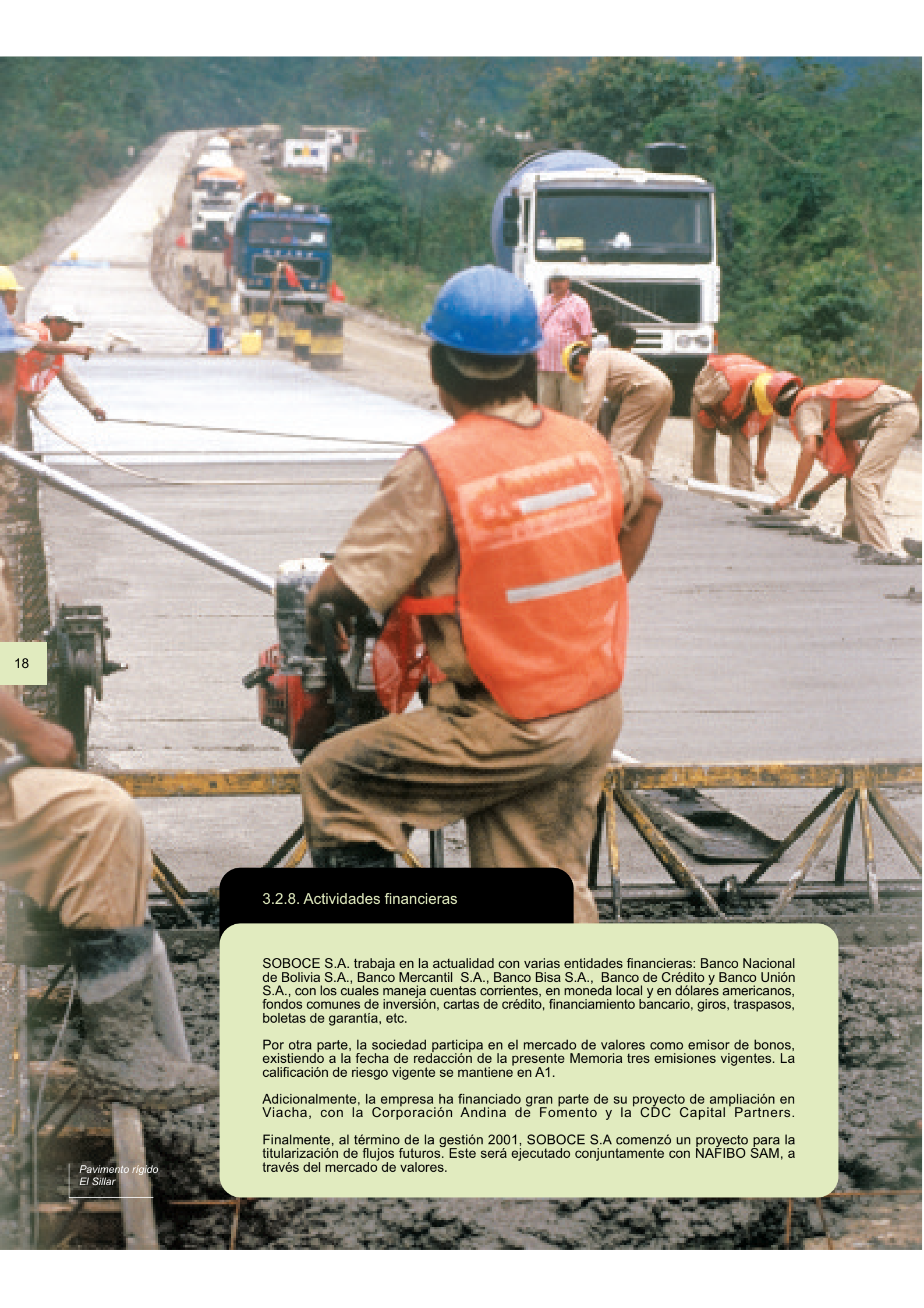
Por otra parte, además de contar con plantas móviles, mezcladoras y dosificadoras de hormigón premezclado, que operaron u operan en distintos proyectos como Comarapa, El Sillar, Oruro- Toledo, etc., SOBOCE S.A. tiene instaladas plantas de hormigón en las ciudades de La Paz, Santa Cruz y Cochabamba.

3.2.6. Seguros

Todos los bienes de la empresa se encuentran debidamente asegurados en compañías de primer nivel, siendo los riesgos cubiertos más importantes los de incendio, rotura de maquinaria, pérdida de beneficio, equipo móvil, responsabilidad civil, y otros propios de los bienes respectivos.

3.2.7. Marcas

SOBOCE S.A. comercializa el cemento a través de las marcas de su propiedad: "Cemento Viacha", "Cemento Warnes" y "Cemento El Puente". El hormigón se comercializa bajo la marca "Ready Mix".



3.2.8. Actividades financieras

SOBOCE S.A. trabaja en la actualidad con varias entidades financieras: Banco Nacional de Bolivia S.A., Banco Mercantil S.A., Banco Bisa S.A., Banco de Crédito y Banco Unión S.A., con los cuales maneja cuentas corrientes, en moneda local y en dólares americanos, fondos comunes de inversión, cartas de crédito, financiamiento bancario, giros, traspasos, boletas de garantía, etc.

Por otra parte, la sociedad participa en el mercado de valores como emisor de bonos, existiendo a la fecha de redacción de la presente Memoria tres emisiones vigentes. La calificación de riesgo vigente se mantiene en A1.

Adicionalmente, la empresa ha financiado gran parte de su proyecto de ampliación en Viacha, con la Corporación Andina de Fomento y la CDC Capital Partners.

Finalmente, al término de la gestión 2001, SOBOCE S.A comenzó un proyecto para la titularización de flujos futuros. Este será ejecutado conjuntamente con NAFIBO SAM, a través del mercado de valores.

3.3. Producción de clinker, cemento y hormigón premezclado

Producción de clinker en T.M.

Al 31 de marzo de 2002, SOBOCE S.A. alcanzó una producción de clinker de 336.732 T.M., es decir un incremento de 50,44% respecto a la gestión 2000. Este porcentaje resulta elevado, ya que en la gestión pasada se mantuvo en "stand by" la línea FLS 2 de clinker en Viacha entre los meses de noviembre/00 y febrero/01, obedeciendo primero a una adecuación del programa de producción a la demanda de la gestión, y segundo, a la implementación de una política de manejo de inventarios que permitió mantener el nivel adecuado de los mismos y así abaratar costos.

Gestión	1997	1998	1999	2000	2001
T.M./ gest.	318,068	311,853	409,889	223,833	336,732
Crec. %	39.61	(1.95)	31.44	(45.39)	50.44

Producción de cemento en T.M.

Al 31 de marzo de 2002, la producción de cemento en las plantas de Viacha, Warnes y El Puente alcanzó a 397.909 T.M., inferior en 2,34% a la registrada en la anterior gestión, pero mostrando un nivel de recuperación respecto a las caídas presentadas en las gestiones 1999 y 2000.

Gestión	1997	1998	1999	2000	2001
T.M./ gest.	402,537	454,941	424,958	407,461	397,909
Crec. %	27.30	13.02	(6.59)	(4.12)	(2.34)

Producción de hormigón premezclado

SOBOCE S.A. registró la producción y venta de 53.097 m³ de hormigón al 31 de marzo de 2002, que comparados con los 47.765 m³ de la gestión 2000, representan un crecimiento de 11% respecto al mencionado periodo. Asimismo, en la gestión 2001 se registraron 63.900 m³ por concepto de servicio de premezclado al proyecto Comarapa.

3.4. Ventas de cemento

Al 31 de marzo de 2002, SOBOCE S.A. vendió 393.678 T.M. de cemento desde sus plantas de Viacha, Warnes, El Puente, así como a través de la comercialización de Hormigón, lo que representa una disminución de 0,72% respecto a la venta total de la gestión 2000.

Gestión	1997	1998	1999	2000	2001
T.M./año	402.383	458.784	435.924	396.537	393.678
% crec.	27.14%	14.02%	(4.98%)	(9.04%)	(0,72%)

3.5. Mercados en los que se participa

Los productos de SOBOCE S.A. son comercializados en los mercados de La Paz, Oruro, Santa Cruz, Tarija, Beni y Potosí. De acuerdo con información proporcionada por el Instituto Boliviano del Cemento y el Hormigón, en la gestión 2001, la empresa tuvo una participación en el mercado nacional con relación a sus ventas de 40,35%. Las ventas de Viacha significaron 26,6%, atendiendo los mercados de La Paz, Oruro y Cochabamba, las ventas de Warnes alcanzaron 7,91%, atendiendo los mercados de Santa Cruz y Beni y las ventas de El Puente significaron 5,84% atendiendo los mercados de Tarija y Potosí.

Por otra parte, a través del hormigón premezclado, SOBOCE S.A. participó en los mercados de las ciudades de La Paz, Cochabamba y Santa Cruz y en proyectos especiales en diferentes ubicaciones en todo el territorio nacional.

Parque de
Pre - homogeneización
Planta Viacha

